

# ФИНАНСОВЫЕ КЛАСТЕРЫ РОССИИ И ЗАРУБЕЖНАЯ ПРАКТИКА КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ, НА ПРИМЕРЕ НИДЕРЛАНДОВ

Донцова О.И.<sup>1</sup>, Ермолаева А.Д.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Донцова Олеся Игоревна – кандидат экономических наук, доцент,  
департамент экономической теории;

<sup>2</sup>Ермолаева Анна Дмитриевна – студент,  
факультет финансовых рынков и банков,  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,  
г. Москва

**Аннотация:** в статье представлены основные результаты научного исследования по проблемам формирования финансовых кластеров. Вопросы выявления и развития кластерных инициатив являются важнейшими на современном этапе развития экономики России. Изменчивый характер услуг и усиление конкуренции на финансовых рынках подталкивают участников рынка к постоянной диверсификации источников доходов, внедрению инновационных систем обслуживания. Именно поэтому возникновение финансовых кластеров среди участников рынка способствует достижению положительного эффекта при достижении тех или иных целей.

**Ключевые слова:** финансовый кластер, оптимизация, международная практика, эффективная кластерная политика, объединение финансовых учреждений.

Процесс выявления и развития кластерных инициатив отличается высокой степенью централизации, что требует пристального внимания к проблемам реализации мероприятий кластерной политики в нашей стране. Именно в этом смысле научное изучение аспектов кластерного развития имеет особую значимость и актуальность.

Оптимизация финансовых систем, повышение эффективности их функционирования, улучшение показателей рентабельности, формирование сверхприбыли, занятие и удержание устойчивых позиций на рынке – всегда интересовали участников взаимодействия.

Одним из примеров подобной оптимизации стали кластеры – организационные формы, обеспечивающие интенсивное взаимодействие финансовых институтов, промышленных предприятий и научных организаций.

Определение термина «кластер» принадлежит американскому экономисту М. Портеру: «кластеры – это сконцентрированные по географическому признаку группы взаимосвязанных компаний, специализированных поставщиков, поставщиков услуг, фирм в родственных отраслях, а также связанных с их деятельностью организаций в определенных областях, конкурирующих, но при этом ведущих совместную работу».

Образно говоря, суть понятия «кластер» сводится к концентрации экономической и научной деятельности, представляющей собой «сгусток» конкурентно взаимодействующих предприятий и организаций.

Более 20 лет в международной практике существует тенденция к целенаправленному стимулированию кластерных инициатив. Естественный ход кластерного развития, характерный первой половине и середине XX века, в последнее время уступил место целенаправленному использованию разнообразных моделей по формированию кластеров. В основе современных практик реализации кластерной политики лежит понимание необходимости организующего воздействия государства: «формирование кластера – это сочетание эволюционного (инерции) и целенаправленного преобразующего действия» [1, с. 100].

Эффективная кластерная политика предполагает сбалансированную поддержку развития кластеров, которая, с одной стороны, компенсирует «провалы» рынка, а с другой стороны, не приводит к соответствующим «провалам» государства. Существует довольно большое число ошибок государства, способных свести на нет эффективность кластерной политики, среди которых: неправильный выбор приоритетов или объектов поддержки, несоответствие регулирующих мер имеющимся проблемам, доминирование групп специальных интересов и т.д. Многие из перечисленных «провалов» присущи целому классу государственных политик. Так, для многих региональных стратегий инновационного развития в Европейском Союзе характерны следующие просчеты: недостаток межведомственного взаимодействия, фокус на исследования и разработки в ущерб исследованиям потребностей рынка, приоритет традиционных отраслей, а не активно развивающихся, чрезмерное внимание престижным проектам и направлениям и т.д.

Финансовый кластер является объединением банковских и небанковских организаций, которое определяет основу деятельности и необходимую инфраструктуру. Основная цель создания финансового кластера – достижение положительного эффекта от взаимодействия. Кластер предусматривает

отношения партнерства и сотрудничества. Выделим ряд основных преимуществ функционирования финансового кластера:

1) объединение банков со страховыми компаниями влечет за собой расширение клиентской базы, рост каналов сбыта, внедрение новых финансовых продуктов;

2) объединение банков с банками предоставляет возможность для роста капитала, стимулирует рост клиентской базы и расширение территориальной деятельности;

3) объединение банков с факторинговыми и лизинговыми компаниями является фактором увеличения кредитного портфеля и клиентской базы, расширения перечня услуг и повышению их качественного уровня;

4) для кластеров свойственно наличие повышенного инновационного и экономического потенциала.

Как следствие для банков и других финансовых учреждений является выгодным фактором создание партнерских отношений в ходе управления активами, что играет роль приоритетного условия при формировании кластерной модели. Рассмотрим модель финансового кластера, которая представлена на рис. 1.



Рис. 1. Модель финансового кластера [2, с. 192]

В данной модели отражено перемещение финансовых потоков между субъектами кластера, осуществляется формирование взаимоотношений как с ядром кластера, так между его субъектами. Для финансового кластера характерно наличие не одного финансового учреждения, а нескольких однотипных. Роль ядра кластера может играть один банк, а также консолидация банков и страховой компании, либо структура, состоящая из банка, страховой компании и компании по управлению активами.

На современном финансовом рынке России финансовые кластеры играют роль драйверов роста. Наблюдается рост внутренней конкурентной среды кредитных организаций, что обеспечено сильными сторонами отдельных кластеров.

В качестве конкретного примера финансового кластера можно привести банковские группы:

- Группа Сбербанка
- Группа ВТБ (Банк ПАО ВТБ);
- Группа Газпромбанка;
- Группа Внешэкономбанка;
- Россельхозбанк;
- Группа Альфа-банка и др.

Также примером финансового кластера являются банковские холдинги:

- Московская биржа;
- Национальный Банк «Траст»;
- Республиканская Финансовая Корпорация и др.

Необходимо заметить, что концепцией долгосрочного экономического развития Российской Федерации определена необходимость стимулирования формирования производственных кластеров совместно с банковскими учреждениями, для обеспечения территориальной сбалансированности, системы инвестиционного развития и организации регионального финансового кластера.

Фактически необходимо формирование мегакластера, который будет являться совокупностью кластеров (инфраструктурных и базовых), представляющих различные сектора экономики и пользующихся единой инфраструктурой, научно-исследовательской базой, системой партнерства с финансовыми институтами, эффективной и согласованной тактикой развития.

В зарубежной практике формирования кластеров по данному пути шли Нидерланды. Нидерланды выделили 10 «мегакластеров» в которые вошли: сборочная отрасль, химическая отрасль, энергетика, агропромышленный комплекс, строительство, СМИ, здравоохранение, отрасль деловой активности и финансов, некоммерческая обслуживающая отрасль, транспорт. В результате чего 3 кластера (сборочная отрасль, отрасль деловой активности и финансов и химическая отрасль) служат «нетто - экспортерами» знаний в другие кластеры [6].

Благодаря работе кластеров, товароборот 16-миллионных и находящихся всего на 41526 км<sup>2</sup> Нидерландов сегодня больше, чем всей России. Такие показатели достигаются за счет того, что Нидерланды являются инновационным центром практически всей Европы. Правительство Нидерландов в 2010 года определило топ-сектора, позволяющие войти в тройку самых инновационных и успешных стран мира.

Благодаря этому на данный момент Нидерланды входят в пятерку стран по протяженности жизни, в стране развитая инфраструктура, действующие во всем мире концерны типа Philips и Shell.

По своей сути Нидерланды представляют собой совокупность кластеров. Например, только в восточных провинциях королевства созданы три так называемые «долины», тесно связанные с университетами: пищевая, технологическая и долина здоровья.

Важным направлением инновационной политики Нидерландов является развитие кластеров по принципу тройной спирали, то есть объединения усилий бизнеса, власти и науки в целях повышения конкурентоспособности голландской экономики.

Согласно принятой в Нидерландах классификации, в настоящее время существуют три типа кластеров:

1. Сосредоточенный кластер – объединение предприятий, в котором основная масса компаний находится в одном регионе или провинции.
2. Несосредоточенный кластер – кластер с несколькими центрами наибольшей активности, расположенными в разных регионах страны.
3. Распределенный кластер – объединение с точечным сосредоточением активности в различных частях страны.

Финансовый кластер в Нидерландах носит название «деловая активность и финансы», является сосредоточенным кластером и располагается: Noordvleugel, также Zuidvleugel («Южное крыло») и прочие крупные и средние города Нидерландов, количество рабочих мест кластера составляет 10,9% от общего числа рабочих мест в стране.

Согласно взглядам экспертов Министерства экономики Нидерландов, количество действующих кластеров может изменяться с учетом возникающих приоритетов в развитии экономики, а также в результате выделения в качестве самостоятельных направлений отдельных высокотехнологичных производств. Через кластеры Правительство Нидерландов реализует политику развития бизнеса и научных учреждений.

Рассматривая практику формирования кластеров в экономике Нидерландов, отметим, что создание финансового мегакластера в России будет способствовать развитию отдельных регионов и экономики страны, в целом. Важными факторами, которые влияют на формирование мегакластера в России, являются экономический климат страны и проводимая государством региональная политика.

Увеличение поступлений в бюджет, улучшение инфраструктуры в бизнес секторе, рост благополучия населения – это одни из результатов формирования финансовой системы, основанной на кластерной политике.

Объединение участников рынка в финансовый кластер является способом достижения положительных результатов в секторах экономики. Можно выделить несколько выгод, вытекающих из подобного объединения:

- 1) возможность создать совместный продукт, учитывая все потребности клиента;
- 2) возможность позиционировать себя как универсального поставщика финансовых услуг;
- 3) возможность получить синергетический эффект от объединения, разработки эффективного комплекса маркетинга, который рассчитан на новый клиентурный сегмент.

Таким образом, исходя из того, что финансовый кластер – это объединение банковских и небанковских финансовых учреждений, деятельность которых направлена на достижение

положительного эффекта, можно сказать, что реализация кластерного подхода на финансовых рынках выступает в качестве залога развития высокотехнологичной системы. Формирование кластеров может стать для банков одним из надежных способов сохранить собственные конкурентные преимущества на рынке.

Однако, на практике, существует ряд проблем, которые препятствуют развитию финансовой кластеризации. К ним можно отнести недостаточный уровень доверия между потенциальными участниками кластера и базы финансирования. Государство должно активно способствовать развитию подобных объединений, так как решение этих проблем может вывести национальную экономику на новый уровень развития.

#### *Список литературы*

1. Внукова Н.Н. Концептуальные основы формирования трансграничных финансовых кластеров // Экономическое возрождение России, 2015. № 1 (23). С. 100–107.
2. Ильина Т.Г., Голубенко А.П. Кластеризация на финансовых рынках: теоретические, методологические и организационные основы // Вестник Томского государственного университета, 2014. № 381. С. 189–194.
3. Кушбоков А.А. Кластерный подход к управлению экономикой // Проблемы современной науки, 2014. № 4. С. 140–145.
4. Смородинская Н.В. Глобальный кризис и мегатренды посткризисного развития: институциональные аспекты. В сб.: Ваславская И.Ю., Павленко Ю.Г. (отв. ред.). Современные проблемы экономической теории и практики. М.: Институт экономики РАН, 2015. С. 308–333.
5. Банковский кластер // Банки.ру. // [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://www.banki.ru/wikibank/bankovskiy\\_klaster/](http://www.banki.ru/wikibank/bankovskiy_klaster/) (дата обращения: 22.01.2018).
6. Институциональная среда глобализированной экономики: развитие сетевых взаимодействий (Institutional Environment in a Globalized Economy: the Development of Network Interactions) // [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.researchgate.net/publication/244988701\\_Institucionalnaa\\_sreda\\_globalizirovannoj\\_ekonomiki\\_razvitiie\\_setevyh\\_vzaimodejstvij\\_Institutional\\_Environment\\_in\\_a\\_Globalized\\_Economy\\_the\\_Development\\_of\\_Network\\_Interactions\\_45\\_p/](https://www.researchgate.net/publication/244988701_Institucionalnaa_sreda_globalizirovannoj_ekonomiki_razvitiie_setevyh_vzaimodejstvij_Institutional_Environment_in_a_Globalized_Economy_the_Development_of_Network_Interactions_45_p/) (дата обращения: 22.01.2018).